

Renovación de modos de cooperación campesina

Principales desafíos para el sector cooperativista

Buenos días,

Para empezar quiero disculparme por mi español (mi « frañol »). No lo hablo demasiado bien y algunas cosas me escapan. Les agradezco por adelantado su comprensión. Luego quisiera agradecer a Coop-Europe y a la ACI Américas por invitarme. Me llamo Pierre François Vaquié. Soy el Delegado General de una Federación nacional de pequeñas cooperativas de servicio y de proximidad en medio rural, las Cuma o Cooperativas de Utilización de Material Agrícola. Se trata de 11 500 cooperativas que integran la familia cooperativa agrícola más numerosa de Francia y de Europa.

El tema del taller titulado « Realidades, desafíos y estrategias para la agricultura familiar en Europa y en América Latina » es muy amplia y puede ser discutido desde diversas perspectivas. Decidí centrar mi exposición sobre la renovación de los modos de cooperación entre campesinos y cómo estos modos interpelan el sector de las cooperativas agrícolas. Y pienso que puede ser interesante para la reflexión y la acción en diferentes lugares del mundo.

La presentación tendrá cuartos partes:

- Primero, una presentación sintética de las cooperativas agrícolas en Europa.
- En segundo lugar, presentaré la evolución de las empresas cooperativas agropecuarias.
- Tercero, el desarrollo de nuevos modos de cooperación entre campesinos, con ejemplos en Francia y Bolivia. Y con las primeras enseñanzas
- En la cuarta parte, abordaré preguntas y desafíos, en particular para el sector cooperativista

Las cooperativas agrícolas en Europa :

Son 38 000 cooperativas con las Cuma, en 2010. Más menos, en toda Europa, tienen el mismo estatuto. Se trata de sociedades de personas, de derecho privado, definidas por :

-

- Su objeto, el uso común de los agricultores de los medios adecuados para facilitar o desarrollar sus actividades y mejorar los resultados
- La doble calidad de los socios o adherentes, los agricultores son a la vez poseedores del capital y proveedores o clientes de la cooperativa
- Un capital social variable, en función de la entrada o salida del socio y del volumen de las actividades en la cooperación
- La asignación de resultados en reservas indivisibles de la mayor parte de los resultados pero también en intereses a las partes y descuentos

Existen cuatro grandes categorías de cooperativas agrícolas :

- Cooperativas de colecta-venta, estas cooperativas reúnen los productos de sus adherentes para venderlos en el mercado, de manera directa o luego de la transformación
- Cooperativas de abastecimiento, estas cooperativas compran diferentes insumos o productos necesarios para la actividad de sus socios : alimentos para el ganado, fertilizantes, ...
- Cooperativas agrícolas polivalentes, son cooperativas de colecta-venta y de aprovisionamiento
- Cooperativas de servicios, estas últimas proporcionan servicios diversos a sus socios, por ejemplo, las Cuma que permiten la compra y la utilización de material común.

Evolución de las empresas cooperativas agropecuarias :

Confrontadas a la economía neo-liberal, estas cooperativas agrícolas evolucionan. Desde hace algún tiempo, en particular desde principios de los años 2000, existe en casi todos los países de Europa, un movimiento de concentración, de filialización e inscripción en el mercado internacional. Por ejemplo en Francia, en 1997, había 4 300 coop., en 2002, 3 900 coop., en 2010, 2 900 coop. con 1 700 filiales ; una baja de 33% del número de cooperativas en 13 años. Entre los años 2010 y 2013, se da una baja de 3,5 % de su número y un aumento de 2,5 % del volumen de negocios de las cooperativas. Hoy más de 40 % del sector agro-alimentario francés es realizado por el sector cooperativo.

Concentración, filialización e inscripción en el mercado internacional, me parece que existe la misma evolución en parte de las empresas cooperativas agrícolas en varios países de América Latina.

Renovación de los modos de cooperación entre campesinos : Ejemplo en Francia

En paralelo a esta dinámica y al mismo tiempo, se desarrollan nuevos modos de cooperación entre campesinos, campesinos que son su mayor parte socios de empresas cooperativas agropecuarias. Así en Francia, las explotaciones de tamaño medio, entre 40ha y 70ha, que son las más importantes y que representan la agricultura familiar de Francia, mezclan todo o parte de sus estrategias de producción. Un ejemplo, en el Oeste de Francia, la explotación de Juan. Juan es un socio de una cooperativa polivalente. Y con tres otros campesinos, vecinos, mutualizan tres tractores, se ayudan y producen una mezcla de cereales. Este grupito integra una Cuma local que maneja más de cincuenta materiales. Juan también, es miembro de una agrupación de empleadores que reúne la Cuma y los campesinos. Y por fin, con otros, utiliza un taller colectivo de transformación para preparar la carne y venderla.

Este tipo de renovación de los modos de cooperación entre campesinos se llama en Francia : **cooperación agrícola de producción**. ¿Qué es? Se trata de la mutualización que hacen los agricultores de todo o parte de sus estrategias de producción por medio de herramientas, trabajo, tierra, insumos, edificios, ... , para mejorar su autonomía y también la competitividad de sus explotaciones.

Renovación de los modos de cooperación entre campesinos : Ejemplo en Bolivia

Me parece que existe una analogía en Latinoamérica. No es igual pero hay similitudes. Por ejemplo, en Bolivia, en la región del Intersalar, en el Altiplano. En esta región, hay una asociación ANAPQUI que colecta y vende « el grano de oro », la quinua. ANAPQUI se viene desarrollando desde hace 30 años en beneficio de sus socios, los indígenas Aymara (que viven entre Challapata y Salinas de Garci Mendoza) y hoy ANAPQUI reúne 12 cooperativas agrícolas y más o menos 2000 familias.

Pero, al mismo tiempo, se re inventan, reflexionan sobre nuevos modos de cooperación entre campesinos, socios de ANAPQUI, durante capacitaciones de líderes comunitarios organizadas por la asociación « Agrónomos y Veterinarios sin Fronteras ». Trabajan sobre nuevos modos de cooperación para la valorización de los camelidos y quizás, el uso común de un matadero local que hoy no sirve.

Y trabajan también sobre nuevos modos de cooperación para la gestión colectiva de las tierras. La gestión de las tierras es una tradición de las comunidades Aymara pero es necesario actualizarla y darle un nuevo sentido con el desarrollo de la producción de quinua.

(Esta foto, quisiera enseñársela a jóvenes agricultores de Francia para estimular sus reflexiones sobre el futuro de sus tierras)

(Cf. también Chile con proyectos del INDAP (Instituto de Desarrollo Agropecuario/Ministerio de Agricultura de Chile))

Renovación de los modos de cooperación entre campesinos : Las primeras enseñanzas

- Se trata de diversas formas de organización y dimensión. En Bolivia, el proyecto del uso común del matadero concierne varias comunidades, mientras que la gestión colectiva de las tierras, concierne solo a la comunidad. En el ejemplo de Juan, en Francia, a cada proyecto, un número diferente de explotaciones, una forma legal diferente.
- Una acción colectiva enmarcada en un territorio y con meta transversal, no limitada a un enfoque sectorial : herramientas, tierras, ... Son proyectos de territorio, de campesinos que se conocen, que se ven en el campo y también fuera del campo, en el terreno de fútbol, en la fiesta del pueblo, ...
- Y se trata de un trayecto singular, de una historia, de una cultura. Eso no se hace en un día. Es la historia de Juan con sus vecinos. Es la cultura Aymara.

Preguntas y desafíos

Para facilitar el desarrollo de estos modos de cooperación se necesitan dos cosas :

- Primero, cuadros reglamentarios y legislativos (apoyando el desarrollo de este tipo de cooperación). Por ejemplo en Francia, las importantes leyes agrícolas de los años 1960/1962 que fomentaron las formas legales de colectivos de proximidad : las Cuma, los GAEC, una forma de explotación comun, ... Y hoy, la ley de orientación agrícola de 2014 que apoya los proyectos colectivos que conciernen el medio ambiente y la economía, se llaman los GIEE. En Bolivia, la nueva constitución de 2009 y las diferentes leyes que reconocen el poder de las comunidades : ley de 2011, ...
- Segundo, conocimientos y prácticas de animación de proyectos colectivos y capacitación. No se necesita un asesoramiento técnico pero se necesita escuchar, facilitar el trabajo y la reflexión común. En Francia existen redes de animación : red Cuma, otra red, ... En Bolivia, hay « Agrónomos y Veterinarios sin Fronteras » y por supuesto, otras organizaciones.

Y por fin un comentario. Estos modos de cooperación se desarrollan al lado, sin el apoyo, de las empresas cooperativas agropecuarias pero son los mismos campesinos, los mismos socios y en parte las cooperativas de mañana. Un verdadero desafío para el sector cooperativista.

Para concluir, una frase que resume esta exposición, una frase de un profesor de universidad francés que estudia el movimiento cooperativista, JF. Draperi :

« La cooperación antes de ser un conjunto de empresas es un movimiento social que lucha para la emancipación económica de sus socios ».

Muchas gracias por su atención